

Inspectierapport

Sport-BSO Drieburcht (BSO)

Wagnerplein 1b

5011 LP Tilburg

Registratienummer 101238770

Toezichthouder: GGD Hart voor Brabant

In opdracht van gemeente: Tilburg

Datum inspectie: 08-06-2021

Type onderzoek: Jaarlijks onderzoek

Status: Definitief

Datum vaststelling inspectierapport: 15-06-2021

Inhoudsopgave

Het onderzoek	3
Onderzoeksopzet	3
Beschouwing	3
Advies aan College van B&W	5
Observaties en bevindingen	6
Pedagogisch klimaat.....	6
Personeel en groepen	8
Overzicht getoetste inspectie-items	11
Pedagogisch klimaat.....	11
Personeel en groepen	11
Gegevens voorziening	13
Opvanggegevens	13
Gegevens houder.....	13
Gegevens toezicht.....	13
Gegevens toezichthouder (GGD)	13
Gegevens opdrachtgever (gemeente)	13
Planning	13
Bijlage: Zienswijze houder kindercentrum	15

Het onderzoek

Onderzoeksopzet

Dit onderzoek is uitgevoerd op grond van artikel 1.62 lid 2 van de Wet kinderopvang. Het betreft een aangekondigd jaarlijks onderzoek.

Dit jaarlijks onderzoek heeft de toezichthouder uitgevoerd op basis van risicogestuurd toezicht. De GGD'en in Nederland werken volgens een model voor risicogestuurd toezicht. Dit doen zij om meer maatwerk bij het toezicht in de kinderopvang mogelijk te maken. Uitgebreider onderzoek waar nodig, minder uitgebreid waar mogelijk.

Beschouwing

In de beschouwing staan de resultaten van het onderzoek dat is uitgevoerd. Na de feiten over de buitenschoolse opvang en de relevante inspectiegeschiedenis, volgen de bevindingen op hoofdlijnen van het huidige onderzoek. Deze bevindingen worden elders per domein verder uitgewerkt.

Algemeen

Buitenschoolse opvang Sport-BSO Drieburcht maakt onderdeel uit van kinderopvangorganisatie Kinderstad. De BSO is gehuisvest in sportcomplex Drieburcht en heeft op deze locatie de beschikking over de volgende ruimtes:

- muziekkamer
- klimkamer
- computerruimte
- woonkamer / loungehoek
- keuken
- active gamingroom
- sporthal
- zwembad.

Daarnaast heeft de BSO beschikking over een dakterras waar gevoetbald kan worden in de kooi en spelen in de zandbak of aan de watertafel. En wordt er gebruik gemaakt van openbare buitenruimtes in de nabijheid van de BSO waar basketbalvelden, voetbalvelden of een speeltuin is. Bij de buitenschoolse opvang vindt voorschoolse-, naschoolse- en vakantieopvang plaats. De openingstijden tijdens schoolweken zijn: Na schooltijd tot 19.00 uur. Vakantie of ADV-dagen: van 7.30 tot 19.00 uur.

Sport-BSO Drieburcht is in het Landelijk Register Kinderopvang (LRK) geregistreerd voor maximaal 90 kindplaatsen en biedt opvang aan kinderen in de leeftijd van 4 tot 13 jaar.

De opvang vindt plaats in vier basisgroepen:

- Drieburcht 1 met maximaal 24 kinderen in de leeftijd van ongeveer 7 tot 13 jaar.
- Drieburcht 2 met maximaal 22 kinderen in de leeftijd van 4 tot 13 jaar.
- Drieburcht 3 met maximaal 22 kinderen in de leeftijd van 4 tot 13 jaar.
- Drieburcht 4 met maximaal 22 kinderen in de leeftijd van 4 tot 13 jaar.

Recente inspectiegeschiedenis

Datum onderzoek	Soort onderzoek	Oordeel
16 -10-2018	Jaarlijks onderzoek	De houder voldoet niet aan alle getoetse voorwaarden. Binnen het domein ' pedagogisch beleid' is een overtreding geconstateerd. En binnen het domein "Veiligheid en gezondheid". De houder voldoet na herstelaanbod aan de getoetste voorwaarden. Aan de overige getoetste voorwaarden wordt voldaan.
21-3-2019	Jaarlijkse inspectie	Er is een overtreding geconstateerd binnen het onderdeel persoonsregister. Één persoon was wel ingeschreven in het PRK maar niet gekoppeld aan de organisatie. Na herstelaanbod voldoet de houder aan de getoetste voorwaarde. Aan alle overige getoetste voorwaarden is voldaan.
3-6-2019	Incidenteel onderzoek i.v.m. wijziging uitbreiding kindplaatsen	De houder voldoet aan alle getoetste voorwaarden. Er is een positief advies gegeven voor het uitbreiden van het aantal kindplaatsen in het LRK van 80 naar 90 kindplaatsen.
2020		i.v.m. met de coronapandemie heeft er geen jaarlijkse inspectie plaats gevonden

Huidig onderzoek

Op 8 juni 2021 heeft er een aangekondigd onderzoek plaatsgevonden bij Sport-BSO Drieburcht. Het betreft een jaarlijks onderzoek.

In dit onderzoek zijn diverse voorwaarden uit de volgende domeinen beoordeeld:

- Pedagogisch klimaat
- Personeel en groepen

Bevindingen

Op de dag van inspectie worden er in vier basisgroepen,67 kinderen opgevangen door acht beroepskrachten en een stagiaire.

Er zijn gesprekken gevoerd met twee beroepskrachten en de houder, diverse documenten zijn ingezien en er heeft observatie op de opvanglocatie plaatsgevonden. Op verzoek van de toezichthouder zijn na afloop van de inspectie een aantal documenten nagestuurd. Deze documenten zijn meegenomen in de beoordeling.

Tijdens de inspectie laat de praktijk een ontspannen beeld zien. Alle kinderen worden gezien en betrokken bij diverse sport- activiteiten. De interactie beroepskrachten kind en kinderen onder elkaar is goed en oogt vertrouwd. Er is ook voldoende belangstelling onder de kinderen om mee te doen aan de vandaag aangeboden activiteiten.

Conclusie

Op basis van dit onderzoek is geconstateerd dat de houder voldoet aan alle getoetste voorwaarden.

De toelichting op de bevindingen van de toezichthouder kunt u lezen in het vervolg van dit rapport. Aan het einde van dit rapport treft u een overzicht aan van de inspectie-items die zijn beoordeeld.

Advies aan College van B&W

Geen handhaving.

Observaties en bevindingen

Pedagogisch klimaat

Voor dit onderwerp gelden de volgende eisen:

De houder moet een pedagogisch beleid hebben. In het pedagogisch beleid beschrijft de houder duidelijk hoe hij/zij zorgt voor verantwoorde kinderopvang. Verantwoorde kinderopvang betekent: Het bieden van emotionele veiligheid, het stimuleren van de persoonlijke en sociale vaardigheden en de overdracht van waarden en normen. Ook beschrijft de houder onderwerpen zoals de indeling en grootte van de groepen, de inzet van beroepskrachten, het mentorschap en het wenbeleid.

De houder is er verantwoordelijk voor dat de beroepskrachten handelen volgens het pedagogisch beleid.

Van de beoordeelde eisen staat een beschrijving van wat bekeken, gelezen en/of besproken is.

Pedagogisch beleid

De houder heeft een pedagogisch beleidsplan opgesteld waarin de kenmerkende pedagogische visie is beschreven. Als aanvulling hierop is een pedagogisch werkplan geschreven specifiek voor deze kinderopvanglocatie.

Handelen conform beleid

Het pedagogisch beleid wordt regelmatig tijdens vergaderingen besproken en de beroepskrachten worden betrokken bij het opstellen en wijzigen hiervan. Dit blijkt uit de notulen van de vergaderingen en uit de gesprekken met de houder en met twee beroepskrachten.

Uit de observatie van de praktijk blijkt dat de beroepskrachten handelen conform het pedagogisch beleidsplan.

Bijvoorbeeld: Het werken in basisgroepen.

In het pedagogisch locatiebeleid staat: (p.8) **Drieburcht 1:** *Deze kinderen gaan zich bij binnenkomst melden bij de bar, worden aangemeld, schrijven zich in voor een sport en gaan omkleden. Ze mogen in de BSO spelen tot ongeveer 15.10 uur. Om 15.10 uur verzamelen ze zich bij de skateboardtafel en de bar. De pedagogisch medewerker noemt de namen op waarna ze water en fruit krijgen. Vervolgens gaan ze met de groep naar de zaal om klaar te zetten en te sporten.*

Drieburcht 2: ongeveer 15.20 uur aan tafel om eten en drinken

Drieburcht 3 en 4: ongeveer 15.30 uur aan tafel om te eten en drinken

Op maandag, dinsdag en donderdag worden er minimaal 4 sportactiviteiten aangeboden.

In de praktijk is het volgende waargenomen: er zit een beroepskracht aan de bar/ keuken zit, elke kind wordt persoonlijk begroet, naam van het kind wordt genoemd. De beroepskracht draagt er zorg voor dat elk kind aangemeld wordt in de presentielijst. Er is een beroepskracht aanwezig bij de kleedkamers om eventueel kinderen te kunnen helpen en er worden kleine gesprekjes gevoerd. Kinderen gaan vrij spelen in de verschillende ruimtes, de beroepskrachten zijn verdeeld over de ruimtes en begeleiden kinderen. Bijvoorbeeld: er komt een kind voor het eerst naar de BSO, de beroepskracht neemt haar aan de hand mee naar de kleedkamers en legt haar uit hoe het gaat op de BSO.

Beroepskrachten overleggen met elkaar en werken samen. Het is duidelijk dat iedereen weet wat van hem of haar verwacht wordt. De overgang van het tafelmoment naar het sporten verloopt soepel. Rond 16.00 uur zijn alle kinderen in een groep aan het sporten, zowel buiten als binnen. Er is een beroepskracht die kinderen begeleidt naar de zwemlessen toe.

Conclusie

De houder voldoet aan de wettelijke kwaliteitseisen die binnen dit onderdeel van toepassing zijn.

Pedagogische praktijk

Door middel van een observatie op de groep wordt de pedagogische praktijk beoordeeld.

De toezichthouder beoordeelt of de praktijk overeenkomt met het pedagogisch beleidsplan waarin opgenomen de vier pedagogische doelen in het kader van het bieden van verantwoorde dagopvang. Namelijk het bieden van sociaal emotionele veiligheid, het ontwikkelen van persoonlijke en sociale competenties en het ontwikkelen van normen en waarden bij kinderen. Beoordeeld wordt of het pedagogisch handelen leidt tot het bieden van verantwoorde kinderopvang.

De observatie van de pedagogische praktijk heeft plaatsgevonden op dinsdag 8 juni. Gedurende deze middag zijn de volgende activiteiten waargenomen:

- Kinderen komen binnen en worden aangemeld
- Omkleden
- Vrij spel
- Eet- en drinkmoment
- Sport -activiteiten

Conclusie

Op basis van de observatie is geconstateerd dat aan deze voorwaarden wordt voldaan.

Gebruikte bronnen

- Interview houder en/of locatieverantwoordelijke (8-6-2021)
- Interview (Beroepskrachten (8-6-2021))
- Observatie(s) (8-6-2021)
- Landelijk Register Kinderopvang
- Website (www.kinderstadtilburg.nl/locaties/drieburcht)
- Pedagogisch beleidsplan (Algemeen Pedagogisch Beleid Tilburg 2021)
- Pedagogisch werkplan (Pedagogisch locatiebeleid Sport-BSO Drieburcht - juni 2021)
- Notulen teamoverleg (25-2-2021 & 17-5-2021)

Personeel en groepen

Voor dit onderwerp gelden de volgende eisen:

Binnen de buitenschoolse opvang is het verplicht om de kinderen op te vangen in vaste basisgroepen. Er moet voldoende personeel op elke groep zijn. Hoeveel beroepskrachten nodig zijn, is afhankelijk van het aantal kinderen en hun leeftijd.

Elke beroepskracht moet een geldig diploma hebben en ingeschreven staan in het Personenregister Kinderopvang. Een pedagogisch beleidsmedewerker begeleidt de beroepskrachten in hun werk.

In de basisgroepen spreken de beroepskrachten Nederlands met elkaar en met de kinderen.

Hieronder staat de beoordeling van de toezichthouder. Van de beoordeelde eisen staat een beschrijving van wat bekeken, gelezen en/of besproken is.

Verklaring omtrent het gedrag en personenregister kinderopvang

De beroepskrachten, invalkrachten en de stagiaires, die werkzaam zijn geweest in week 20 en 21 (2021), zijn allen ingeschreven in het personenregister kinderopvang en door de houder gekoppeld aan de organisatie.

Daarnaast zijn alle zweminstructeurs van sportcomplex Drieburcht ingeschreven in het persoonsregister kinderopvang en gekoppeld aan de organisatie.

Conclusie

De houder voldoet aan de getoetste kwaliteitseisen die binnen dit onderdeel van toepassing zijn.

Opleidingseisen

Beroepskrachten

De diploma's van de beroepskrachten die werkzaam zijn geweest in week 20 en 21 (2021) zijn ingezien. Zij beschikken allen over een passend diploma overeenkomstig de actuele cao kinderopvang.

Pedagogisch beleidsmedewerker(s)

Een pedagogisch beleidsmedewerker coacht de medewerkers bij de dagelijkse werkzaamheden en houdt zich bezig met de ontwikkeling en implementatie van het pedagogisch beleid. De taken van de coach en de beleidsmedewerker kunnen binnen een organisatie samengevoegd worden tot één functie of twee losse functies.

Op deze locatie worden de taken van pedagogisch coach en van beleidsmedewerker door één persoon uitgevoerd. Hij beschikt over een passende opleiding zoals opgenomen in de meest recent aangevragen cao Kinderopvang en cao Sociaal Werk.

Conclusie

De houder voldoet aan de getoetste kwaliteitseisen die binnen dit onderdeel van toepassing zijn.

Aantal beroepskrachten en eisen aan de inzet van beroepskrachten in opleiding en stagiaires

Beroepskracht kindratio (BKR)

De beoordeling van de BKR is gebaseerd op de door de houder toegestuurde roosters en aanwezigheidsregistratie. Daarnaast heeft er een toetsing in de praktijk plaats gevonden op de dag van de inspectie (8 juni 2021).

Uit een steekproef van de aanwezigheidslijsten en personeelsroosters van week 20 en 21 (2021) en de dag van de inspectie (8 juni 2021), blijkt dat de inzet van de beroepskrachten in relatie tot het aantal kinderen (beroepskracht-kindratio) volgens de rekenregels van het Besluit kwaliteit kinderopvang, bijlage 1, onderdeel b, tabel 2 wordt uitgevoerd.

Beroepskrachten in opleiding en stagiaires

Op de BSO zijn momenteel twee stagiaires werkzaam. Deze stagiaires worden boventallig ingezet.

Conclusie

De houder voldoet aan de getoetste kwaliteitseisen die binnen dit onderdeel van toepassing zijn.

Stabiliteit van de opvang voor kinderen

Bij Sport-BSO Drieburcht worden de kinderen opgevangen in een vaste basisgroep. Het kindercentrum beschikt over de volgende basisgroepen:

- Drieburcht 1 met maximaal 24 kinderen in de leeftijd van ongeveer 7 tot 13 jaar.
- Drieburcht 2 met maximaal 22 kinderen in de leeftijd van 4 tot 13 jaar.
- Drieburcht 3 met maximaal 22 kinderen in de leeftijd van 4 tot 13 jaar.
- Drieburcht 4 met maximaal 22 kinderen in de leeftijd van 4 tot 13 jaar.

Op Sport-BSO Drieburcht wordt gewerkt met een vast team van beroepskrachten. De beroepskrachten werken gedurende de week volgens een vast rooster. De houder heeft een dusdanig personeelsbeleid dat, bij ziekte, vakantie en verlof, vaste (inval) beroepskrachten worden ingezet.

Conclusie

De houder voldoet aan de getoetste kwaliteitseisen die binnen dit onderdeel van toepassing zijn.

Gebruikte bronnen

- Interview houder en/of locatieverantwoordelijke (8-6-2021)
- Interview (Beroepskrachten (8-6-2021))
- Observatie(s) (8-6-2021)
- Personenregister Kinderopvang
- Website (www.kinderstadtilburg.nl/locaties/drieburcht)
- Diploma('s)/kwalificatie(s) beroepskrachten
- Overzicht personen die over een VOG moeten beschikken (De houder heeft op 9-6-21 een aanvullende lijst aangeleverd van alle zweminstructeurs van Drieburcht)
- Presentielijsten (week 21 en 22)
- Personeelsrooster (week 21 en 22)
- Pedagogisch beleidsplan (Algemeen Pedagogisch Beleid Tilburg 2021)
- Pedagogisch werkplan (Pedagogisch locatiebeleid Sport-BSO Drieburcht - juni 2021)
- Notulen teamoverleg (25-2-2021 & 17-5-2021)
- Diploma/kwalificatie pedagogisch beleidsmedewerker(s)

Overzicht getoetste inspectie-items

Pedagogisch klimaat
Pedagogisch beleid
<p>Het kindercentrum beschikt over een pedagogisch beleidsplan. De houder van een kindercentrum draagt er zorg voor dat in de buitenschoolse opvang conform het pedagogisch beleidsplan wordt gehandeld.</p> <p>(art 1.49 lid 1 en 2, 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 12 lid 1 Besluit kwaliteit kinderopvang)</p>
Pedagogische praktijk
<p>In het kader van het bieden van verantwoorde buitenschoolse opvang, draagt de houder van een kindercentrum er in ieder geval zorg voor dat, rekening houdend met de ontwikkelingsfase waarin kinderen zich bevinden:</p> <ol style="list-style-type: none">op een sensitieve en responsieve manier met kinderen wordt omgegaan, respect voor de autonomie van kinderen wordt getoond en grenzen worden gesteld aan en structuur wordt geboden voor het gedrag van kinderen, zodat kinderen zich emotioneel veilig en geborgen kunnen voelen;kinderen spelenderwijs worden uitgedaagd in de ontwikkeling van hun motorische vaardigheden, cognitieve vaardigheden, taalvaardigheden en creatieve vaardigheden, teneinde kinderen in staat te stellen steeds zelfstandiger te functioneren in een veranderende omgeving;kinderen worden begeleid in hun interacties, waarbij hen spelenderwijs sociale kennis en vaardigheden worden bijgebracht, teneinde kinderen in staat te stellen steeds zelfstandiger relaties met anderen op te bouwen en te onderhouden;kinderen worden gestimuleerd om op een open manier kennis te maken met de algemeen aanvaarde waarden en normen in de samenleving met het oog op een respectvolle omgang met anderen en een actieve participatie in de maatschappij. <p>(art 1.49 lid 1 en 2 en 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 11 Besluit kwaliteit kinderopvang)</p>
Personeel en groepen
Verklaring omtrent het gedrag en personenregister kinderopvang
<p>In het bezit van een verklaring omtrent het gedrag zijn:</p> <ol style="list-style-type: none">de houder of voorgenomen houder van een kindercentrum;de personen die op basis van een arbeidsovereenkomst met de houder of met een uitzendorganisatie tijdens opvanguren werkzaam zijn dan wel zullen zijn op de locatie van een onderneming waarmee de houder een kindercentrum exploiteert en waar kinderen worden opgevangen;de personen die op basis van een andere overeenkomst met de houder structureel tijdens opvanguren werkzaam zijn of zullen zijn op de locatie waar kinderen worden opgevangen;de personen die uit hoofde van hun functie toegang hebben of zullen hebben tot informatie over de kinderen die worden opgevangen;de personen van 18 jaar en ouder die op het woonadres waar een kindercentrum is gevestigd hun hoofdverblijf hebben of zullen hebben dan wel die structureel tijdens opvanguren aanwezig zijn of zullen zijn op het kindercentrum, gevestigd op een woonadres. <p>Voor zover het natuurlijke personen betreft is eenieder als bedoeld in de onderdelen a tot en met e ingeschreven in het personenregister kinderopvang.</p> <p>(art 1.50 lid 3 Wet kinderopvang)</p>

Na inschrijving van een persoon als bedoeld in artikel 1.50 derde lid van de wet in het personenregister kinderopvang en na koppeling met de houder van een kindercentrum kan de persoon zijn werkzaamheden aanvangen.
(art 1.48d lid 3 en 1.50 lid 4 Wet kinderopvang)

Opleidingseisen

Beroepskrachten beschikken over een passende opleiding zoals opgenomen in de meest recent aangevragen cao Kinderopvang.

Een beroepskracht meertalige buitenschoolse opvang beschikt daarbij over een bewijsstuk waaruit blijkt dat hij de Duitse, Engelse of Franse taal voor de deelvaardigheden gesprekken voeren, lezen, luisteren en spreken beheerst op ten minste niveau B2 van het Europees Referentiekader (ERK) voor talen.

(art 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 15 lid 1 en 2 Besluit kwaliteit kinderopvang; art 9a lid 1 en 2 Regeling Wet kinderopvang)

Pedagogisch beleidsmedewerkers beschikken over een voor de werkzaamheden passende opleiding zoals opgenomen in de meest recent aangevragen cao Kinderopvang.

(art 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 15 lid 3 en 4 Besluit kwaliteit kinderopvang; 9a lid 3 Regeling Wet kinderopvang)

Aantal beroepskrachten en eisen aan de inzet van beroepskrachten in opleiding en stagiaires

De houder van een kindercentrum zet voldoende beroepskrachten in voor het aantal kinderen dat wordt opgevangen, met dien verstande dat:

- de verhouding tussen het minimaal aantal in te zetten beroepskrachten en het aantal aanwezige kinderen in een basisgroep wordt bepaald op grond van tabel 2 in bijlage 1, onderdeel b, bij het besluit kwaliteit kinderopvang en de daarbij behorende rekenregels;
- Indien kinderen bij een activiteit zoals beschreven in het pedagogisch beleidsplan de basisgroep verlaten, leidt dit niet tot een verlaging van het totaal aantal minimaal op of, indien de activiteit buiten het kindercentrum plaatsvindt, vanuit het kindercentrum in te zetten beroepskrachten, ten opzichte van de situatie direct voorafgaand aan de activiteit;
- in afwijking hiervan op grond van het Besluit kwaliteit kinderopvang art.16 lid 4 minder beroepskrachten zijn ingezet;
- gedurende de buitenschoolse opvang maximaal een derde deel van het totaal aantal minimaal op het kindercentrum in te zetten beroepskrachten bestaat uit beroepskrachten in opleiding of stagiaires. Het minimaal op het kindercentrum in te zetten aantal beroepskrachten wordt gevormd door de optelsom van het op grond van artikel 16 van het Besluit kwaliteit kinderopvang minimaal aantal in te zetten beroepskrachten op de afzonderlijke basisgroepen.

(art 1.49 lid 1 en 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 16 lid 1, 2, 3, 4 en 8 Besluit kwaliteit kinderopvang; art 9c Regeling Wet kinderopvang)

Stabiliteit van de opvang voor kinderen

Bij buitenschoolse opvang vindt de opvang plaats in basisgroepen. Een kind wordt opgevangen in één basisgroep. De maximale grootte van de basisgroep wordt bepaald op grond van tabel 2 in bijlage 1, onderdeel b van het Besluit kwaliteit kinderopvang.

(art 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 18 lid 1, 2, 3 en 4 Besluit kwaliteit kinderopvang)

Gegevens voorziening

Opvanggegevens

Naam voorziening : Sport-BSO Drieburcht
Website : <http://www.kinderstadtilburg.nl>
Vestigingsnummer KvK : 000031814972
Aantal kindplaatsen : 90

Gegevens houder

Naam houder : Sport BSO Drieburcht B.V.
Adres houder : Postbus 769
Postcode en plaats : 5000 AT Tilburg
KvK nummer : 62841270
Aansluiting geschillencommissie : Ja

Gegevens toezicht

Gegevens toezichthouder (GGD)

Naam GGD : GGD Hart voor Brabant
Adres : Postbus 3024
Postcode en plaats : 5003 DA Tilburg
Telefoonnummer : 088-3686845
Onderzoek uitgevoerd door : T. Butler

Gegevens opdrachtgever (gemeente)

Naam gemeente : Tilburg
Adres : Postbus 90155
Postcode en plaats : 5000 LH TILBURG

Planning

Datum inspectie : 08-06-2021
Opstellen concept inspectierapport : 15-06-2021
Zienswijze houder : Niet van toepassing
Vaststelling inspectierapport : 15-06-2021
Verzenden inspectierapport naar houder : 15-06-2021

Verzenden inspectierapport naar gemeente : 15-06-2021
Openbaar maken inspectierapport : 06-07-2021

Bijlage: Zienswijze houder kindercentrum

De zienswijze betreft een reactie van de houder op de inhoud van het inspectierapport.

De houder heeft geen gebruik gemaakt van de gelegenheid een zienswijze in te dienen.